# 「研究と創造の精神」と「モノづくり」 

Information of Toyota Commemorative Museum of Industry and Technology

样柬「百年俯瞰」トヨタダループ発祥100年

## Vol． 80



## トヨタグループ発祥 100 年特集

## 限 <br> 百年俯瞰 <br> 2 <br> $\qquad$ トヨタグループが織り成す絆物語

## 《戦後のグループの変遷（1945～1959）》

戦後，繊維関連事業主体のグループ会社は，いち早く復興への道を歩み出し，
自動車関連も徐々に生産体制を整え，分離独立による新会社の設立など事業の再興が進められました。 やがて，乗用車の生産制限も解除され，グループ各社の総力を結集して，純国産技術によるクラウンを完成させます。

グループの方向性確定•新規事業の模索

終戦間もない1945（昭和20）年8月27日，トヨタグループの持株会社である豊田産業（株）か開催した取締役会において， トヨタグループ全体の今後の方向性を決めます。ここに出席した顔ぶれは，豊田産業（株）の取締役であるとともにトヨタグループ各社の社長や監查役といった要職を兼務していることから，出席者全員がグループにおける経営陣の中枢といえる人ばかり。 そこで出した結論は「豊田業団（トヨタダループのこと）は，自動車•紡織機•紡績を3本の柱とする」というものでした。
このうち，紡織機•紡績は問題なく再開できる目処も立って いましたが，自動車はその生産が禁止される場合を想定し，同年 10月に挙母工場の近くにトヨ多研究所を設置し，日常生活に欠か

せない衣食住に関わる事業の調査研究を始めました。その中には，合成甘味料の試作，薬草栽培，ドジョウの人工養殖などがあり， また当時の住宅難に対処するため，工業化工法によるコンクリート建築を住宅建設に応用したプレコン（プレキャストコンクリート）住宅 を開発し，これが今のトヨタホーム（株）へと続く端緒となりました。

繊維関連事業の復興から自動車関連事業の再興へ

グループ各社の復興は，まずは繊維関連事業から始まりました。 1945（昭和20）年12月8日に民需転換許可を受け，（株）豊田自動織機製作所（以下，（株）豊田自動織機）がただちに紡織機製造 を再開し，その後も戦後日本で最初に輸出を許可された機械が

織機800台だったことから受注量を急速に伸ばします。また，刈谷工機（株）（豊田工機（株）から改称，光洋精工（株）と合併し，現•（株）ジェイテクト）は，（株）豊田自動織機から繊維機械製造 を受注し，1947（昭和 22 ）年12月から梳綿機の生産を開始。後に日本における梳綿機のトップメーカーへと育っていきます。
また，航空機生産が禁止された愛知工業（株）（東海飛行機 （株）より改称，現・アイシン精機（株））は，喜一郎の命令により，家庭用ミシンの試作に着手。約1年間の試行錯誤の末，1946（昭和 21）年10月に 1 号機を完成し，それまで自動車にしか使用されて いなかった「トヨタ」の商標を使用した「トヨタミシン」を発売しました。

また，豊田産業（株）は，財閥解体令の一環として，トヨタ グループの持株会社に指定されたことで，1947（昭和22）年 9月26日，解体。商事部門のみ切り離し，1948（昭和23）年7月 1日，日新通商（株）（現•豊田通商（株））を設立しています。

一方，自動車関連事業を主とするグループ会社も，生産体制 を整えていきます。1945（昭和20）年9月25日にはGHQにより トラックの製造が許可されましたが，乗用車の製造はまだ許可 されません。しかし，研究開発については制限されなかったので， 1945 （昭和20）年10月から小型車用エンジンの設計を開始し， 1946 （昭和21）年11月には，S型エンジンとして試作第1号を完成させ，まずはSB型トラックに搭載。その後，1947（昭和22）年 6月，GHQが 1500 cc

以下の乗用車の生産を年間300台に限り許可 したのを受け，同年10月 にトヨタ自動車工業（株）
 （以下，怕自工（株））

SA型乗用車

が製作した乗用車用シャシーに荒川鈑金工業製作のボデイを架装したSA型乗用車を発売。それに先駆け，同年8月には愛称 を公募し，「トヨペット」と決定しました。

それとともに，1946（昭和21）年から販売組織の再建にも取り組み，その第一歩として同年5月18日に全国の地方自動車配給代表者を挙母工場に招き，豊田喜一郎社長が，「自動車工業 の現状とトヨタ自動車の進路」と題する講演を行い，トヨタ自工 （株）再建に対する決意を表明しました。その結果，同年11月 16日には，トヨタ自動車販売店組合が会員会社 46 社によって設立されました。

また，トヨ夕自工も戦時補償が打ち切られたため，1946（昭和 21）年10月に公布された「企業再建整備法」に基づいて，トヨタ自工（株）も再建整備計画を策定することとなり，その結果，1949 （昭和24）年12月16日には電装部門を分離独立させて日本電装 （株）（現•（株）デンソー），中川工場の珐瑯鉄器製造部門を分離独立させて愛知珐瑯（株）を設立。1950（昭和25）年5月15日には紡織部が所在する刈谷南工場を分離独立させて民成紡績（株） （現・トヨタ紡織（株））を設立することとなりました。

関東自動車工業（株）がグループ入り

1949 （昭和 24 ）年 10 月，GHQによる乗用車の生産制限が全面解除されます。そこで，同年11月からトヨ夕自工（株）はSB型 トラック・シャシーを利用したタクシー向けSD型自動車の生産を関東電気自動車製造（株）（1950（昭和25）年5月に関東自動車工業（株）（以下，関東自工（株））に改称）で開始します。この技術

1948
1949

を高く評価したトヨタは1954（昭和29）年に資本参加を決定。関東自工（株）はトヨタグループスりを果たし，その後，トヨペット・スーパー， トヨペット・マスター，トヨペット・コロナの設計•製造をはじめ， グループの乗用車開発に大きく貢献していくこととなりました。

なお，2012（平成 24 ）年 7 月 1 日，関東自工（株）はセントラル自動車（株）とトヨタ自動車東北（株）とともに，トヨタ自動車東日本（株）となります。

## トヨタ自販（株）の設立

当時の日本経済は，1949（昭和24）年に導入された経済安定化政策「ドッジライン」による金融引き締めの影響で，深刻な資金不足に陥って失業や倒産が相次ぎ，不況が深刻化します。そ の影響はトヨタ自工（株）にも及び，月賦販売の車両の代金回収 が思うに任せず，賃金の支払いが遅れる状況になるほどにトヨタ自工（株）の経営を圧迫し，その結果，同年12月末には 2 億円の資金不足に陥ります。

1950（昭和25）年正月早々，日本銀行から再建策として「販売資金と製造資金を峻別できる体制の確立」が基本方針として示され，それに基づき1950（昭和25）年4月3日，トヨ夕自工（株） から販売部門を分離独立させてトヨ夕自動車販売（株）（以下， トヨ夕自販（株），現・トヨ夕自動車（株））を設立します。トヨタ自工 （株）が技術，生産，品質保証の分野を，トヨ夕自販（株）が販売 の分野を担当していく体制となりました。

労働組合の結成と労働争議

1945（昭和20）年以降，グループ各社で労働組合が相次いで結成されると，戦後の不況を受け労働争議が涌き起こります。 そこでは，人員整理や賃金カットなど従業員に大きな犠牲を強いただけでなく，経営陣にも経営再建という大きな課題を残し ました。特に，トヨタ自工（株）では，1950（昭和25）年6月5日に社長の豊田喜一郎が労働争議の責任を取って辞任します。

ドッジラインによる不況と労働争議による混乱により，トヨ夕自工 （株）も存亡の危機にさらされましたが，この苦境を救ったのが，同年6月に勃発した朝鮮戦争による米国からのトラックの大量受注です。トヨタ自工（株）の生産台数は急増し，刈谷車体（株） （現・トヨタ車体（株）），愛知製鋼（株），日本電装（株）などの グループ内の自動車関連事業会社も業績を好転させていきました。


トヨタ自エ（株）の本事務所前での職場大会／1950（昭和25）年
反面，それまで好調だった繊維関連事業は減速。そこで， （株）豊田自動織機では，1951（昭和26）年からトヨタ自工（株）と の連携を深め，業績が好調となったトヨタ自工（株）から1952

（昭和27）年末，S型エンジンの生産を引き受けました。愛知工業 （株）では，ミシン製造に加え，自動車部品製造を強化。刈谷工機 （株）では，自動車部品の加工事業に進出するなど，グループの軸足を繊維から自動車へと移行する動きが始まります。

このように，トヨタダループが自動車事業を中核にまとまりつつある 1952（昭和27）年3月27日，豊田喜一郎が，そのわずか 2 か月余り後の6月3日には豊田利三郎が相次いで亡くなりました。自動車事業を興すのは不可能ともいわれた時代に果敢に挑戦し邁進 した喜一郎。当初は猛反対しつつも良き理解者となり，最期には「何が何でも乗用車をやれ」と発破をかけたといわれる利三郎。 この 2 人が亡くなったことで，グループは新たな時代に入りました。

名古屋ゴム（株）と新川工業（株）の設立

1949（昭和 24 ）年6月15日，すでに空襲によって全焼し，生産 ができなくなっていた国華工業（株）愛知工場を自動車部品 メーカーとして分離独立させて，名古屋ゴム（株）（現•豊田合成 （株））を設立します。また，1953（昭和28）年9月30日には新川工業（株）（愛知工業（株）と合併し，現・アイシン精機（株））を設立 しました。新川工業（株）は，戦時中に設立された東新航空機 （株）を前身としますが，この会社は東海飛行機（株）の協力工場 として設立されたものの，ほとんど企業活動ができないまま終戦を迎え，その後，航空機の製造が禁止されたため，トヨタ自工 （株）から受注したクラッチ，タイミングギヤ，ドアロックなど自動車部品の製造を開始しました。戦後の混乱期を経て，トヨタグループ に新たな会社が加わっていきます。

東和不動産（株）の設立

1955（昭和30）年11月に豊田会館を再建し，豊田ビルが完成 しますが，この建設を手がけたのが東和不動産（株）で，1953 （昭和28）年8月，朝鮮戦争特需により，産業が急速に復興した ことで貸事務所の需要も高まってきたため，怕自工（株），（株）豊田自動織機，日新通商（株）の 3 社共同出資により設立されま した。東和不動産（株）は，製造業を中核としているトヨタグループ の中で「貸ビル事業」という希有な業態ですが，2002（平成14）

年12月に名古屋駅前のホテル跡地にセンチュリー豊田ビルを完成させます。さらに，2007（平成19）年3月には東和不動産 （株），毎日新聞社，トヨタ自動車（株）との 3 社共同開発により豊田 ビルがミッドランドスクエアに生まれ変わることとなります。

純国産技術による乗用車開発•生産へ

1955 （昭和 30 ）年1月，トヨタ自工（株）はトヨペット・クラウンを発売します。1950年頃になると，経済の回復とともにタクシー用乗用車の需要が増大し，外国製乗用車の輸入自由化に対する要望が強まります。国内メーカーは乗用車の生産制限が解除 されたばかりで，急いで乗用車を開発する必要が出てきたこと から，外国メーカーとの技術提携が相次いで行われました。 そんな中，归夕自工（株）では戦前から乗用車の研究を続けてきた こともあり，佐吉，喜一郎以来の自助努力による研究と創造の信念から純国産技術による開発をめざします。1952（昭和27）年3月に急逝した喜一郎の指示に基づいて，同年1月から本格的 な乗用車の開発を進めていました。車名も喜一郎発案の「クラウン」 と決まっていました。それまでの国産乗用車はトラックのシャシー にボディメーカーがボディを架装したものでしたが，このクラウンは， シャシーを乗用車専用に設計したもので，また，ボデイも自社で製造•架装し，量産化による製造原価の引き下げを図るために本格的なプレス加工を採用するとともに，グループ各社の技術力を結集して生産されました。

その後の旺盛な自動車需要に対応するため，1959（昭和 34）年8月8日には，日本初の乗用車専門工場としてトヨタ自工 （株）元町工場が完成，同年12月の生産台数は1万453台となり，月産1万台が実現しました。
（第4回につづく）



もともとは口述筆記のための道具であった蓄音機が進化を重ね，20世紀初めには音楽鑑賞の道具になっていきました。

> そのしくみや歴史とともに, 今とは異なるメデイアによる音楽の楽しみ方をご紹介します。



〈静岡県湖西市観光協会より〉
湖西フォトコンテスト2018 佐吉フォト部門
佐吉生誕の地，静岡県湖西市では，季節ごとに湖西市の魅力を伝える写真を募集して います。今年は開館30周年を迎える豊田佐吉記念館の特別賞も設けました。たくさんの ご応募をお待ちしています！



豊田佐吉記念館および佐吉ゆかりの地をテーマにした写真作品 ※湖西市内の撮影に限る
〈賞〉佐吉記念館賞／「秋の写真」1点（賞金1万円＋佐吉ゅかりの品）

カラープリントA4または四つ切（ワイドも可）の作品裏面に応募票を張り付け，応募先まで郵送または持参
方法 ※応募要項•応募票は下記ホームページよりダウンロードください http：／／kosaicity．com／foto2018．html

問合せ・応募先／湖西市観光協会 事務局（湖西市役所 観光交流課内）
〒431－0492 静岡県湖西市吉美3268［TEL］053－576－1230［e－mail］kankou＠city．kosai．lg．jp

## Topics

## 2018年6月9日（ $( \pm) \cdot 10$ 日 $_{(\mathrm{B})}$

## 開館記念特別イベント「ノリノリウィークエンド」

ご家族揃ってお楽しみいただける特別イベントを開催。
恒例のトヨダAA型乗用車•G1型トラックの走行披露，初代クラウン・ カローラ・セリカの同乗試乗会は初日は天候に恵まれましたが，2日目は午後 から雨天となり，代わりに写真撮影会を行いました。

「段ボールクラフトでAA型乗用車をつくろう」「記念カードをつくろう」など新たなプログラムも加わり，2日間にわたり，大勢の方々で賑わいました。


## 2018年7月18日 （水）

## トヨタ創業期試作工場～クルマづくり出発の地～一般公開

7月18日よりトヨタ創業期試作工場の一般公開が始まり，初日は121名のお客様に見学いただきました。
I見学の申し込みは下記方法で
4．ホームページ・https：／／k．tcmit．org／申し込みフォームに必要事頂を入力の上，送信ください。

$\square$FAX－0566－29－4152 ホームページから申込用紙をダウンロードし，必要事項を記入の上，送付ください。
\｜問い合わせ先トヨタ創業詞作工場 受入グルーナ
 $\checkmark$ k．tcmit．ukeire＠he．aichi－steel．co．jp

## 躍昆



## 2018年7月22日（日）

## 第6回 さんぎ大学 講話会開催

愛知教育大学のオリバーマイヤー教授には「ドイツ・ルール工業地帯 ～産業遺産と地域活性化～」と題して お話いただき，当館の榊原は7月18日 より一般公開となった「トヨタ創業期試作工場～クルマづくり出発の地～」 について紹介しました。


## 2018年8月18日（ $\pm$ ）．19日（ （ $)$

## 「夏休み 発見ふ体験ミュージアム」

小中学生を対象とした夏の恒例イベント「夏休み 発見公体験ミュージアム」 を2日間にわたり大ホールで開催しました。
モーターの振動で走る「ホバークラフト型走行車」，歯車がつながって動く「ペンスタンド」，ガラ紡を使い枠織りでつくる「カラフルコースター」の3プログ ラムを体験いただきました。

会場は連日たくさんの親子連れで大賑わい。子ども達は根気よく取り組み，時には親子で協力して完成させると達成感いっぱい！笑顔が溢れる2日間と なりました。


## 2018年8月25日（土）26日（日）

図書室イベント「絵本をつくろう！」

図書室でも夏休みの2日間，イベントを開催しました。
参加者は雑誌を切り抜いたり，館内の実演で織った布をはったりして，世界で 1 冊だけのオリジナル絵本をつくりました。連日図書室は たくさんの参加者で賑わって，楽しいイベントとなりました。


## 2018年6月12日 $(x)$ ，7月24日 $(x)$

## 旅行ロコミサイト「トリップアドバイザー」で好評価

世界最大級の旅行ロコミサイトのトリップアドバイザー「旅好きが選ぶ！工場見学\＆社会科見学ランキング2018」で，4年連続日本全国第 1 位を，合わせて「外国人に人気の日本の観光スポットトップ30」でも全国第23位と過去最高順位となりました。特に，スタッフに よる実演と丁寧な説明について来館者から好評をいただいています。

〈工場見学\＆社会科見学〉

| 1 位 | トヨ夕産業技術記念館 |
| :--- | :--- |
| 2位 | 竹中大工道具館 |
| 3位 | 京都鉄道博物館 |
| 4位 | キリンビール 横浜工場 |
| 5位 | リニア・鉄道館 |

〈外国人に人気の日本の観光スポットトップ30〉

| 1位 | 伏見稲荷大社 |
| :--- | :--- |
| 2位 | 広島平和記念資料館 |
| 3位 | 宮島（厳島神社） |

## 23位 トヨタ産業技術記念館



## ミュージアムカフェがリニューアルオープン！

2004年のオープン以来，初の大幅な リニューアルです。おもてなし向上に少しでもつながれば，との思いから客席数の増加，提供•返却力ウンターの使いやすさの向上などを図りました。 ソフトクリームなどメニューも充実 させた新しい力フェで，皆様のご来店 をお待ちしております。



SPOT 2 イベント

図書室では，さまぜまな イベントを開催しています。


おすすめ本から，あなたの好きな本を選んで投票してみませんか 」 ペーパークラフトがもらえます。

ペーパークラフトがもらえます。

本にひとこと！［常時開催］

江戸時代から続く伝統的な折り方を習って，1枚の和紙 から連なった2羽の鶴を完成 させましょう！ させましょう！


自動車工業界も，昨年の外車進出問題がさらに具体化して，外車の国内組立からさらに国産化 へと発展し，ここに外車陣営に走るものと，国産車陣営に踏み止まるものとの二つにはっきりと分かれてきた。当社は創業以来の方針である国産車確立の道を選び，あえてイバラの道をきり ひらいていく決心であるが，本年は，改めて国産車の真価が見直される時になると思う。
(中略)

とにかく，国産車の確立は，生やさしいことではないが，これはわたくし共が一度は必ず出会う試練で，この試練に打ち勝ってこそ初めて明るい将来が展開されてくると思う。……


従ってこの難局を深く認識して，全従業員がお互いに和親協力して国産自動車工業の確立に邁進してもらい たいと心から願うものである。

解説 どんな優れた技術であっても，苦労を重ねて自ら開発したものでなければ，それを改良してより良いものに仕上げて いくことができない，という前年3月に急逝した豊田喜一郎の考え方を継承する決意がうかがえる年頭所感です。

## ショップワゴンの工夫

公式メモリーブック


記念館の建物をイメージしたレンガ調の布を用いた台に，平積みでボリユーム感を出し陳列しております。展示場から退出されるお客様に，最初にお目に触れていただけるよう，季節を感じられる大きなバナー スタンドでご紹介中。多言語版発売に合わせ，海外からのお客様向けに外国語表記も行っております。

オリジナルバッグ
「当館動態展示織機の実演により出来上がった布を使用」というオリジナル性を強調するため，写真を用いて多言語で紹介しております。アイテムは全部で 10 種類。そのすべてにサンプルをご用意させて いただき，手触りや使いやすさを実感いただけるような陳列となっています。可愛らしくデコレーション した作品もご紹介し，お客様自身が作り上げる楽しさも同時にご提案しております。



心がけていることは，常に隅々まで気を配り，清潔に保ち，綺麗に使つていただけるよう，日々業務に取り組むということです。というのも，清樑感は施設全体のお客様の印象を左右するからです。ちなみに，清掃で使う洗剤は「ホタテ」を主成分とした環境にやさしい物を使用しています。また，年々のお客様の増加に伴い，声をかけられる機会も増えてまいゆました。その際，お年寄りやお子様には特に，分かりやすい表現でご案内 するように努めております。

また，館内の思わぬ所に咲く花を見つける楽しみもあります。ツツジの中には水仙，看板の下にはオキザリス などす愛い花があります。芝生の中に咲くネジバナもあります。小さい時はオオバコかと思っていましたが， $12 \mathrm{~cm}<5 い に$ 伸びてピンクの小さい花を順番に咲かせます。皆さんも探してみてください。これからも， お客様より「いつ来ても綺麗ですね！」と，言っていただけるよう，元気にがんばってまいりたいと思います。

## INFORMATION

都合により，変更させていただく場合がでざいます。詳しくはトヨタ産業技術記念館までお問い合わせください。

## 圆㕅 Workshop 

次世代を担う子どもたちが「モノづくり」に興味を持ち，豊かな創造性を育むきつかけと なる各種プログラムを用意しています。ぜひご参加ください。

他，多数プログラムを開慛

## 受付 11月開催分 10／1（月）～10／11（才）参加申し込みはホームページから <br> 期間 12月開催分 11／1（木）～11／13（火）トヨタ産業技術記念館 検 索 ， <br> 参加䨘 500円（入場料別途必要）問い合わせ 052－551－6003 <br> 参加希望者が定員を上回る場合，抽選となります。詳細はホームページをご覧ください。



クリスマスの
タペストリーをつくろう


オリジナル前掛け好評発売中

5，220円（税込）


縦 70 cm ，横50cmの「リバーシブル前掛け」です。細地に白でトヨタ初の量産乗用車「トヨダ AA型」と，よこ糸の自動交換機能などを備えた豊田佐吉翁の世界的発明品「G型自動織機」をあしらっています。生地も紐も綿100\％です。

図書室
－11／24（土） 1日2回（13：00～14：00，15：00～16：00）

- 20名／回（各回30分前より受付開始）
- 対象は小学生以上，大人の参加も歓迎
- 江戸時代から続く伝統的な折り方を習って， 1枚の和紙で連なった鶴を完成させましょう」


レトロでシックな赤煉瓦の空間で， シェフが腕を振るつたメニューを お楽しみいただけます。


「みそかつランチ・※サラダ．ライス付き 1，300円（税込）
【営業時間】11：00～17：00（16：30 ラストオーダー）【TEL】 052－551－6243 ※ホームページには現在のメニュー情報や団体様用お弁当情報など，詳しく記載されております。 ※17：00以降は貸切パーティも可能です。ご予算や内容など，ぜひで相談ください。


- 名鉄／名古屋本線 $「$ 栄生駅」下車，徒歩 3 分
- なごや観光ルートバス「メーグル」／名古屋駅バスターミナル11番のりば「トヨタ産業技術記念館」（敷地内）下車すぐ
－「名古屋駅」からタクシー利用で5分
P無料駐車場（乗用車220台，大型バス10台）


〒451－0051 名古屋市西区則武新町4丁目1番35号 TEL：052－551－6115 FAX：052－551－6199


フォロワー募集中！


